

**Super  
Brugsen**

## **Fanø Brugsforening**

Hovedgaden 87, 6720 Fanø

CVR-nr. 24 54 47 10

**Årsrapport for 2025**

**Brugsen**

---

Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19 - 31

---

---

**Foreningen**

---

Fanø Brugsforening  
Hovedgaden 87  
6720 Fanø  
Telefon: 75 16 20 09  
Hjemsted: Nordby  
CVR-nr.: 24 54 47 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Bent Kruse Madsen

---

**Bestyrelse**

---

Torben Tobiasen  
Sussie Glud Viig  
Lars Lykkedegn  
Martin Milter Bay  
Puk Svensson

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Fanø Brugsforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fanø, den 25. marts 2026

**Direktionen**

Bent Kruse Madsen

**Bestyrelsen**

Torben Tobiasen  
Formand

Sussie Glud Viig

Lars Lykkedegn

Martin Milter Bay

Puk Svensson

## Til medlemmerne i Fanø Brugsforening

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fanø Brugsforening for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. marts 2026

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Rikke Holmslykke Kristensen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32133

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	131.914	138.453	136.173	135.087	136.313
Bruttofortjeneste	26.533	27.702	26.703	26.298	28.593
Resultat af primær drift	2.548	429	246	364	2.605
Finansielle poster i alt	34	85	266	44	-179
Årets resultat	1.963	141	395	320	1.922

*Balance*

Samlede aktiver	69.386	63.276	66.148	61.464	62.330
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.535	819	4.960	663	563
Egenkapital	39.685	37.707	37.555	37.150	36.804

**Nøgletal**

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	5%	0%	1%	1%	5%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	57%	60%	57%	60%	59%

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens aktiviteter består i detailhandel med dagligvarer. Fanø Brugsforening består af SuperBrugsen Nordby og DagliBrugsen Sønderho. Fanø Brugsforening driver også Fanø Blomster og OK-anlægget i Nordby.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2025 investerede vi kraftigt i en modernisering og udvikling af Superbrugsen Nordby, med en ombygning og udvidelse af facade- og indgangspartiet, og en renovering af vores bagerafdeling.

I forbindelse med ombygningen blev der indført flere scan-selv-kasser, så vores kunder har flere muligheder for selv at klare indkøbene.

Vi bød velkommen til Guldægget fra Esbjerg, som overtog vores bagerafdeling i juni 2025, og siden har sørget for rigtigt bagerbrød af høj kvalitet, og et udvidet sortiment med friske kager og specialiteter.

Efter mange års kamp for at få driften af Fanø Blomster til at være rentabel blev Fanø Blomster en del af det ny indgangsparti i SuperBrugsen i Nordby i september 2025. Og en del af kundernes oplevelse, med mulighed for at kombinere dagligvareindkøbet med et fint udvalg af blomster, planter og gaveartikler. Flytningen gav Fanø Blomster adgang til en større kundetrafik, lavere omkostninger, og mulighed for at udnytte personalet bedre.

De tidligere Fanø Blomst lokaler i Hovedgaden er udlejet til Westwind, og er nu en del af deres flotte tøjbutik i de tidligere brugslokaler.

Årets nettoomsætning udgjorde 131.914 t.DKK mod 138.453 t.DKK i 2024.

Fanø Brugsforening oplevede som forventet et mindre fald i omsætningen i 2025, når der tages højde for at omsætningen i bagerafdelingen i Superbrugsen Nordby er erstattet af en lejeindtægt.

Fanø Brugsforening fastholdt avancen på varerne i 2025. En nødvendighed på grund af stigende omkostninger, som følge af de overenskomstmæssige lønstigninger og inflationen. Fokus hos ledelsen i Fanø Brugsforening har i 2025 været den samme som hos Coop, vores hovedleverandør. At styrke indtjeningsniveauet gennem godt købmandskab og optimering af omkostninger.

Det er lykkedes med en optimering af vagtplaner og en flot indsats af personalet i Superbrugsen Nordby. Lønprocenten er således reduceret til 16,2% fra 17,8% i 2024.

Gennemsnitligt 46 medarbejdere og i højsæsonen mere end 100 medarbejdere har i 2025 arbejdet hver dag på at indfri kundernes ønsker, om de bedst mulige varer til de lavest mulige priser, leveret med service og et smil. En stor tak skal lyde til alle Brugsforeningens dygtige og loyale medarbejdere for indsatsen, som har båret frugt og medvirket til det flotte resultat.

Fanø Brugsforenings faste omkostninger blev samlet realiseret højere end i 2024. Øgede omkostninger til reparation og vedligehold og lokaler trak op mens et mindre kædebidrag til Coop på 9% i forhold til 2024 bidrog positivt.

Resultat af primær drift for 2025 udgjorde 2.548 t.DKK mod 429 t.DKK for 2024.

Fanø Brugsforening kom ud af 2025 med et flot overskud i årsregnskabet på 1.963 t.DKK efter skat. Resultatet anses som meget tilfredsstillende, og bedre end forventet, idet forventningerne til 2025 var en svagt faldende omsætning med et forbedret overskud i niveauet 1 mio.kr.

De af ledelsen iværksatte tiltag til forbedring af driften har alle bidraget positivt hertil.

Balancen viser en egenkapital på t.DKK 39.685 t. DKK pr. 31. december 2025, svarende til en soliditet på 57%. Egenkapitalen arbejder i henhold til vedtægterne og foreningens formål, for at understøtte den gode udvikling på Fanø. De penge, vi hvert år tjener, bruger vi på Fanø, på at udvikle og vedligeholde vores forretningsenheder og til lokal støtte til gavn for alle på Fanø.

Mange af vores kollegaer har fortsat underskud og er udfordret, men driften udvikler sig heldigvis positivt, ligesom i Coop-Koncernen. Coop-koncernens turn-around er på rette spor jf. det netop offentliggjorte årsregnskab for 2025, med en resultatfremgang på 731 mio.kr. i forhold til 2023 og på 350 mio.kr. i forhold til 2024, hvor OK blev medejer af Coop Danmark sammen med Coop A.m.b.a., og hvor OK fik bestemmende indflydelse i Coop Danmark. Mange af OK's andelshavere omfatter selvstændige brugsforeninger. Der er tætte bånd mellem de 2 andelsselskaber.

Der er fokus på optimering af driften, og på at blive enklere og billigere. Med OK som en stærk medejer, er der også kapital til fortsatte investeringer og udvikling.

Fanø Brugsforening fik i 2025 tilgang af 72 nye medlemmer og vi er nu sammen 3.131 i øens største fællesskab med henholdsvis 2.763 i Nordby og 368 i Sønderho. Sammen understøtter vi det gode liv på Fanø.

I 2025 uddelte Fanø Brugsforening sponsorater for mere end 310 t.DKK til lokale foreninger og aktiviteter.

Som medlem af Fanø Brugsforening og Coop får du 5% medlemsbonus på alt frugt og grønt.

Vi anbefaler brug af Coop app'en, via medlemsbonusordning optjener du 1% bonus på et udvalg af Coops egne varemærker, når der handles for 500 kr. i Coop på en måned.

Via Coops fordelskonto kan du få fra 5% og op til 15% bonus på de af Coops varemærker, du selv vælger, hver eneste gang du lægger dem i kurven. Det er kun 64% af vores medlemmer, som bruger app'en og der er mange som ikke bruger fordelskontoen. Det er ærgerligt, at mange af vores medlemmer derved snydes for fordele og rabatter.

Så hvis du endnu ikke er medlem eller bruger app'en eller fordelskontoen, så tag fat i personalet, som altid gerne er behjælpelig med råd og vejledning herom.

Vi får fortsat ros fra kunder, medlemmer og turister for vores butikker; SuperBrugsen Nordby, DagliBrugsen i Sønderho og Fanø Blomster. Fanø Brugsforening sender en stor tak tilbage til vores mange trofaste og loyale kunder og medlemmer, for uden jer, er vi ingenting.

### **Forventet udvikling**

Foreningen forventer at 2026 igen bliver et udfordrende år med fortsat presset omsætning, avance og løn- og omkostningsstigninger og hård konkurrence om forbrugerne.

Priserne på fødevarer i de danske supermarkeder er fortsat høje, det gælder også hos vores konkurrenter. Coop-koncernen er blevet dygtigere og skarpere, og 365 var således billigst i BT's uvildige prisundersøgelse i februar 2026, og Superbrugsen var denne måned billigere end Netto og Rema1000!

Medarbejdere og ledelse er opmærksomme herpå. Vi vil fortsat arbejde for at være det bedste indkøbssted på Fanø med den bedste service, med nye varer, tiltag og specialiteter. Og samtidig have et sortiment på hylderne, som matcher prisen på discount og med skarpe daglige tilbud.

I 2026 vil vi fortsat investere i udviklingen af butikkerne i Fanø Brugsforening, blandt andet en renovering af vores slagter-og delikatesseafdeling i Superbrugsen Nordby.

Der forventes en omsætning på niveau med 2025, og et forbedret overskud for det kommende år i niveauet 3 mio.kr., idet de iværksatte tiltag til forbedring af driften, fortsat vil have en positiv effekt.

Brugsforeningen ser frem til et begivenhedsrigt 2026 med mange aktiviteter for og sammen med medlemmerne. Fællesspisninger, foredrag, gåture, vinsmagninger m.v.

Fanø Brugsforenings vision er fortsat at være en aktiv del af det omkring liggende samfund og understøtte det gode liv på Fanø.

I 2025 var der igen debat på Fanø om en Netto, efter at Salling Group i april, igen havde henvendt sig til Fanø Kommune med en ansøgning om en Nettobutik. Et flertal i ENT-udvalget sagde i august 2025 ja til en Netto-butik på den gamle mejerigrund overfor SuperBrugsen i Nordby. Der skal laves miljøvurdering og lokalplan først af forvaltningen. I 2026 skal vores byrådspolitikere alt andet lige tage stilling til det udarbejdede lokalplanforslag og Nettos ansøgning.

Vi fulgte med i debatten og snakkede undervejs med mange borgere og medlemmer. Og delte deres tanker og bekymringer med nogle af politikerne og redegjorte også for foreningens holdning og bekymringer med blandt andet 2 læsebrevne i Fanø Ugeblad fra henholdsvis uddeler Lars Jessen fra Sønderho Brugs og formand Torben Tobiasen.

Vi tror på service og kvalitet, både indenfor dagligvarer og turisme på Fanø, og ønsker en bæredygtig udvikling for Fanø og borgerne, som er med til at bevare de unikke bymiljøer i Nordby og Sønderho, og understøtter bosætning på hele øen. Ikke kun i Nordby.

I marts 2026 underskrev vi sammen med samtlige 258 selvstændige brugsforeninger i Coop aftalen om arbejdsro. Aftalen skal sikre arbejdsro i 2026 og 2027 til at forme en Fælles Fremtid med en ny vision for Coop-Familien, med ny franchisekontrakt og fortsat fremdrift i kerneforretningen. Coop tilbød 0,4 procentpoint lavere bidrag (i gennemsnit og alt andet lige) i 2027 for alle, som underskrev aftalen, mod til gengæld at brugsforeningerne, ikke kan opsige deres franchisekontrakt til ophør i kalenderåret 2026 og 2027.

Fanø Brugsforening er en af landets ældste og blev stiftet af Fanøs beboere i 1896 og fylder således 130 år i 2026. Og en dame, med så høj en alder, at betegnelsen A.M.B.A ikke er del af navnet. Den går ikke længere, idet det er et lovkrav for et andelsselskab med begrænset ansvar, at oplysningen om ansvarsbegrænsningen indgår i navnet, f.eks. ved anvendelse af betegnelsen "A.M.B.A.", jf. § 6, stk. 6 i Lov om visse erhvervsdrivende virksomheder. På generalsamlingen den 28. april 2026 får vi tilføjet A.M.B.A. med en vedtægtsændring.

### **Finansielle risici**

Fanø Brugsforening har ikke risici ud over det, der normalt kendetegner branchen. Foreningen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering ikke eksponeret over for særlige finansielle risici, idet der alene handles i DKK. Der er ikke risici vedrørende valutarisici, kreditrisici og likviditetsrisici.

Foreningens nuværende langfristede rentebærende gæld er fast forrentet. I forbindelse med finansiering af investeringer blev der i 2025 optaget variabelt forrentede lån på henholdsvis 5 og 8 mio. kr. Udbetalingen af realkreditlånet på 8 mio.kr. blev forsinket, og er først sket i januar 2026. Som følge af foreningens soliditet og finansielle beredskab, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der foretages derfor ikke afdækning af renterisici.

Der anvendes ikke afledte finansielle instrumenter.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	2025 DKK	2024 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>131.913.684</b>	<b>138.452.515</b>
Andre driftsindtægter	2.578.245	1.844.946
Vareforbrug	-94.880.567	-99.815.498
Andre eksterne omkostninger	-13.078.861	-12.780.217
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>26.532.501</b>	<b>27.701.746</b>
1 Personaleomkostninger	-21.432.871	-24.657.682
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>5.099.630</b>	<b>3.044.064</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.551.829	-2.615.283
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.547.801</b>	<b>428.781</b>
Indtægter af kapitalinteresser	-4.333	-3.467
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	267.744	266.388
Andre finansielle indtægter	241.632	241.643
Andre finansielle omkostninger	-470.646	-419.542
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.582.198</b>	<b>513.803</b>
Skat af årets resultat	-618.877	-372.958
<b>Årets resultat</b>	<b>1.963.321</b>	<b>140.845</b>

2 Forslag til resultatdisponering

<b>AKTIVER</b>		31.12.25	31.12.24
		DKK	DKK
Note			
	Grunde og bygninger	55.340.814	49.847.713
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.939.465	2.935.084
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	514.248
<b>3</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>60.280.279</b>	<b>53.297.045</b>
<b>4</b>	<b>Kapitalinteresser</b>	<b>320.927</b>	<b>312.261</b>
<b>4</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>1.212.174</b>	<b>1.169.474</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.533.101</b>	<b>1.481.735</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>61.813.380</b>	<b>54.778.780</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	5.849.924	6.538.915
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>5.849.924</b>	<b>6.538.915</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	570.070	580.281
	Tilgodehavende selskabsskat	0	52.659
	Andre tilgodehavender	639.200	637.751
<b>5</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>	<b>98.777</b>	<b>0</b>
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.308.047</b>	<b>1.270.691</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>414.340</b>	<b>687.899</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>7.572.311</b>	<b>8.497.505</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>69.385.691</b>	<b>63.276.285</b>

		31.12.25	31.12.24
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
	Andelskapital	220.280	205.936
	Overført resultat	39.464.461	37.501.140
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>39.684.741</b>	<b>37.707.076</b>
6	Hensættelser til udskudt skat	1.263.673	837.978
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.263.673</b>	<b>837.978</b>
7	Gæld til realkreditinstitutter	10.985.163	11.806.863
7	Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.250.000	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.235.163</b>	<b>11.806.863</b>
7	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.814.486	804.632
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	4.362.222	499.065
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.557.718	9.272.463
	Selskabsskat	65.392	0
	Anden gæld	2.385.220	2.318.496
	Periodeafgrænsningsposter	17.076	29.712
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.202.114</b>	<b>12.924.368</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.437.277</b>	<b>24.731.231</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>69.385.691</b>	<b>63.276.285</b>

8 Oplysninger om dagsværdi

9 Eventualforpligtelser

10 Andre forpligtelser

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

**Egenkapitalopgørelse**

---

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25			
Saldo pr. 01.01.25	205.936	37.501.140	37.707.076
Kapitalforhøjelse	14.344	0	14.344
Forslag til resultatdisponering	0	1.963.321	1.963.321
Saldo pr. 31.12.25	220.280	39.464.461	39.684.741

---

## Pengestrømsopgørelse

Note	2025 DKK	2024 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>1.963.321</b>	<b>140.845</b>
12 Reguleringer	3.136.309	2.903.219
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	688.991	876.038
Tilgodehavender	-90.014	199.956
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-3.714.744	1.740.120
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	55.668	-985.001
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>2.039.531</b>	<b>4.875.177</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	466.675	453.849
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-470.647	-419.543
Betalt selskabsskat	-76.709	5.750
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>1.958.850</b>	<b>4.915.233</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.535.063	-818.663
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-13.000	-10.400
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-9.548.063</b>	<b>-829.063</b>
Kapitaltilførsel	14.344	11.084
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-811.847	-805.790
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	8.863.157	0
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-750.000	-3.325.164
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>7.315.654</b>	<b>-4.119.870</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-273.559</b>	<b>-33.700</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	687.899	721.599
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>414.340</b>	<b>687.899</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	414.340	687.899
<b>I alt</b>	<b>414.340</b>	<b>687.899</b>

---

	2025	2024
	DKK	DKK

---

**1. Personaleomkostninger**

Lønninger	18.440.060	21.432.666
Pensioner	1.845.354	2.111.273
Andre omkostninger til social sikring	108.966	132.111
Andre personaleomkostninger	1.038.491	981.632
I alt	21.432.871	24.657.682

---

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	46	56
--	----	----

---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.641.000	1.460.000
--------------------------------------	-----------	-----------

---

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2025 og 2024, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

**2. Forslag til resultatdisponering**

Overført resultat	1.963.321	140.845
I alt	1.963.321	140.845

---

**3. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 01.01.25	73.819.311	14.444.187	514.248
Tilgang i året	6.231.944	3.303.119	0
Afgang i året	0	-227.537	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	514.248	0	-514.248
Kostpris pr. 31.12.25	80.565.503	17.519.769	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-23.974.562	-11.506.140	0
Afskrivninger i året	-1.250.127	-1.301.701	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	227.537	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-25.224.689	-12.580.304	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	55.340.814	4.939.465	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.25	0	341.903	0

**4. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.25	468.391	434.189
Tilgang i året	13.000	0
Kostpris pr. 31.12.25	481.391	434.189
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.25	-156.131	735.285
Dagsværdireguleringer i året	-4.333	42.700
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.25	-160.464	777.985
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	320.927	1.212.174

	31.12.25	31.12.24
	DKK	DKK

## 5. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	98.777	0
I alt	98.777	0

## 6. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.25	837.978	485.655
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	425.695	352.323

Udskudt skat pr. 31.12.25	1.263.673	837.978
---------------------------	-----------	---------

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	1.127.820	710.566
Finansielle anlægsaktiver	135.853	127.412

I alt	1.263.673	837.978
-------	-----------	---------

## 7. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.25	Gæld i alt 31.12.24
Gæld til realkreditinstitutter	814.486	7.765.568	11.799.649	12.611.495
Gæld til øvrige kreditinstitutter	1.000.000	0	4.250.000	0
I alt	1.814.486	7.765.568	16.049.649	12.611.495

## 8. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Kapital- interesser	Unoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.25	320.927	1.212.174	1.533.101
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-4.333	113.810	109.477

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapitalen i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapitalen i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Unoterede værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

## 9. Eventualforpligtelser

### *Andre eventualforpligtelser*

Foreningen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 2.417.

## 10. Andre forpligtelser

Foreningen har inden statusdagen afgivet ordre på almindeligt vareindkøb, investeringer samt bidrag i henhold til franchiseaftalen med Coop Danmark A/S for i alt t.DKK 13.520.

## 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 11.838 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 55.341.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter t.DKK 4.362 er der udstedt ejerpantebreve t.DKK 6.000 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 55.341.

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter i t.DKK 321.

	2025	2024
	DKK	DKK

## 12. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.551.829	2.615.283
Indtægter af kapitalinteresser	4.333	3.467
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-267.744	-266.388
Finansielle indtægter	-241.632	-241.643
Finansielle omkostninger	470.646	419.542
Skat af årets resultat	618.877	372.958
I alt	3.136.309	2.903.219

### 13. Anvendt regnskabspraksis

#### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor foreningen har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

**13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

Tilskud modtaget til fremstilling eller opførelse af aktiver indregnes som en periodeafgrænsningspost under gældsforpligtelser. For afskrivningsberettigede aktiver indregnes tilskuddet i takt med afskrivning af aktivet.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	15-50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalinteresser**

Indtægter af kapitalinteresser omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser m.v.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udsudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

**13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -***Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalinteresser**

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser måles efterfølgende i balancen til dagsværdi.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### 13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.