

## **Generalforsamling tirsdag den 28. april 2026 – Fanø Brugsforening**

Formand Torben Tobiasen byder velkommen til generalforsamlingen:

- velkomst og gennemgang af aftenens program.

Bestyrelsen præsenterer sig ganske kort, hvorefter dirigent mv. vælges.

### **1. Valg af:**

**dirigent**, valg er Vibeke Kinch

**referent**, valgt er Sussie Glud Viig

**stemmetæller**, Arne Harder og Bente Korsgaard

Vibeke Kinch leder herefter slagets gang og styrer i henhold til dagsorden og powerpoint

### **2. Bestyrelsens beretning (Torben)**

I 2025 kom vi i mål med mange af de ting, som vi ledelsen og i bestyrelsen har arbejdet på de sidste år 😊

Vi investerede samlet små 10 mio. kr. i en modernisering og udvikling af Superbrugsen Nordby:

- en ombygning og udvidelse af facade- og indgangspartiet
- en renovering af vores bagerafdeling
- indførsel af flere scan-selv-kasser
- Guldægget fra Esbjerg, overtog vores bagerafdeling i juni 2025

Fanø Blomster åbnede officielt i det ny indgangspart den 4. oktober 2025:

- Vi er derfor glade for denne løsning, som gør det muligt at bevare Fanø Blomster, som en fortsat del af Fanø Brugsforening, som ønsket af jer.
- De tidligere Fanø Blomst lokaler i Hovedgaden er udlejet til West Wind
- Følg SuperBrugsens og Fanø blomsters Facebook-side
- Og hils på vore nye blomsterleder Tine fra den 1. april 2026

SuperBrugsen Nordby fremviste i 2025 en flot fremgang i indtjening.

Omsætning på 105,2 mio. kr. mod 109,8 mio. kr. i 2024.

Omsætning i Sønderho på 12,8 mio.kr. mod 13,0 mio. kr. i 2024.

Igen et solidt år i Sønderho, som blev fejret på borgermødet den 18. marts i Sønderho forsamlingshus.

Omsætning på OK-tanken på 12,5 mio. kr. mod 13,1 mio. kr. i 2024

Fanø Blomster blev en del af SuperBrugsens lokaler.

Omsætning på 2,7 mio.kr. pr. august 2025. Mod 4,4 mio. kr. i hele 2024.

Efter faldende omsætning for 4. år i streg, gav Fanø Blomster igen underskud i 2025

### **Samlet Brugsforening:**

Omsætning på i alt 131,9 mio. kr. mod 138,4 mio.kr. i 2024

Samlet overskud før skat på 2,6 mio.kr. mod 0,5 mio. kr. sidste år

Medarbejdertilfredshed er et fortsat fokusområde fra ledelsen og bestyrelsen.

Vi arbejder dagligt på at have hylderne fyldte med varer af høj kvalitet til en god pris. Coop har haft lejlighedsvis leveringsproblemer. I 2025 har vi lejlighedsvis også været udfordret af Coops udskiftninger i sortiment. Øget skifte af leverandør og ændringer i sortimentet, som følge optimeringer af købsmandsskabet i Coop.

Vores seneste opfølgning på tomme hylder i SuperBrugsen viste, at vi var godt med.

Det er vores personales fortjeneste. Så smil tilbage til dem 😊 i brugsen.

### **Tillykke og tak til vores dygtige og loyale medarbejdere:**

Der er procedurer for en god opstart og oplæring af alle nye.

Også vores 2 butikselever under uddannelse Alexander i Nordby og Martin i Sønderho.

I november 2025 fik Marianne Nordsig kongens fortjenstmedalje efter 46,5 år i Fanø Brugsforening, og det blev fejret 😊 Marianne havde taget forskud med velfortjent pension fra april.

I foråret 2026 kunne Lars, Gurli og Louise fejre samlet 40-års jubilæum i Fanø Brugsforening (20+10+10). Det blev markeret og fejret i Sønderho og Nordby.

### **2025 var også et travlt år i bestyrelsen**

Hold øje med opslagstavlen i butikken – og Facebook for aktiviteter og skarpe tilbud

### **Spørgsmål til beretningen fra salen:**

Ingen spørgsmål

### **3. Godkendelse af årsrapport (Lars J.)**

Lars gennemgik årsrapportens aktiver og passiver:

### **Spørgsmål til årsrapporten fra salen:**

Ingen spørgsmål

	2025 DKK	2024 DKK
<i>Oplysning: Omsætning i vores bagerafdeling er fra 1/6 2025 erstattet af lejeindtægt fra Guldægget indregnet under andre driftsindtægter.</i>		
<b>Nettoomsætning</b>	<b>131.913.684</b>	<b>138.452.515</b>
Andre driftsindtægter	2.578.245	1.844.946
Vareforbrug	-94.880.567	-99.815.498
Andre eksterne omkostninger	-13.078.861	-12.780.217
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>26.532.501</b>	<b>27.701.746</b>
1 Personaleomkostninger	-21.432.871	-24.657.682
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>5.099.630</b>	<b>3.044.064</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.551.829	-2.615.283
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.547.801</b>	<b>428.781</b>
Indtægter af kapitalinteresser	-4.333	-3.467
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	267.744	266.388
Andre finansielle indtægter	241.632	241.643
Andre finansielle omkostninger	-470.646	-419.542
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.582.198</b>	<b>513.803</b>
Skat af årets resultat	-618.877	-372.958
<b>Årets resultat</b>	<b>1.963.321</b>	<b>140.845</b>
2 Forslag til resultatdisponering		

#### Fanø Brugsforening

#### AKTIVER

	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
Grunde og bygninger	55.340.814	49.847.713
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.939.465	2.935.084
Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	514.248
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>60.280.279</b>	<b>53.297.045</b>
Kapitalinteresser	320.927	312.261
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.212.174	1.169.474
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.533.101</b>	<b>1.481.735</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>61.813.380</b>	<b>54.778.780</b>
Fremslåede varer og handelsvarer	5.849.924	6.538.915
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>5.849.924</b>	<b>6.538.915</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	570.070	580.281
Tilgodehavende selskabsskat	0	52.659
Andre tilgodehavender	639.200	637.751
Periodeafgrænsningsposter	98.777	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.308.047</b>	<b>1.270.691</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>414.340</b>	<b>687.899</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>7.572.311</b>	<b>8.497.505</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>69.385.691</b>	<b>63.276.285</b>

	2025 DKK	2024 DKK	
<b>1. Personaleomkostninger</b>			
Lønninger	18.440.060	21.432.666	
Pensioner	1.845.354	2.111.273	
Andre omkostninger til social sikring	108.966	132.111	
Andre personaleomkostninger	1.038.491	981.632	
I alt	21.432.871	24.657.682	
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	46	56	
Vederlag til ledelsen:			
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.641.000	1.460.000	
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat	1.963.321	140.845	
I alt	1.963.321	140.845	
Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25			
Saldo pr. 01.01.25	205.936	37.501.140	37.707.076
Kapitalforhøjelse	14.344	0	14.344
Forslag til resultatdisponering	0	1.963.321	1.963.321
Saldo pr. 31.12.25	220.280	39.464.461	39.684.741

#### PASSIVER

	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
Andelskapital	220.280	205.936
Overført resultat	39.464.461	37.501.140
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>39.684.741</b>	<b>37.707.076</b>
Hensættelser til udskudt skat	1.263.673	837.978
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.263.673</b>	<b>837.978</b>
Gæld til realkreditinstitutter	10.985.163	11.806.863
Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.250.000	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.235.163</b>	<b>11.806.863</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.814.486	804.632
Gæld til øvrige kreditinstitutter	4.362.222	499.065
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.557.718	9.272.463
Selskabsskat	65.392	0
Anden gæld	2.385.220	2.318.496
Periodeafgrænsningsposter	17.076	29.712
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.202.114</b>	<b>12.924.368</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.437.277</b>	<b>24.731.231</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>69.385.691</b>	<b>63.276.285</b>

Oplysning: I forbindelse med finansiering af investeringer blev der i 2025 optaget variabelt forrentede lån på henholdsvis 5 og 8 mio. kr. Udbetalingen af realkreditlånet på 8 mio.kr. blev forsinket, og er først sket i januar 2026.

#### **4. Forslag fra bestyrelsen**

Vi er glade for, at der er taget godt imod Guldægget.

Puk fortalte om de mange aktiviteter.

Derudover er der ofte vinsmagning, fællesspisning, halvmaraton, gåture er alt sammen noget der gør det lokalt. Også fremover laver vi arrangementer. Næste vinsmagning er den 7. maj.

Mange tak for jeres deltagelse. Også tak for jeres deltagelse i dag.

#### **Sponsorater 1. runde i 2026 samt 2025 (Lars)**

I 2025 blev der uddelt 310.000 kroner gennem 2 puljer i hhv. foråret og i efteråret.

I 2026 er der i første runde uddelt 174.000 kr.

Det er typisk foreninger, der søger og modtager økonomisk støtte. Det er til den brede gruppe, der støtter det gode liv og foreninger.

I 2026 har vi modtaget flere ansøgninger end vi har penge til. Vi takker for de mange ansøgninger.

#### **Hvad er der sket i Coop siden sidst (Torben)**

Coop-koncernens turn-around er på rette spor jf. det i april offentliggjorte årsregnskab for 2025.

- En resultatfremgang på 731 mio.kr. i forhold til 2023 og på 350 mio.kr. i forhold til 2024.
- Coop er ikke i mål endnu – det er fortsat en forretning som giver underskud.
- Der er fortsat fokus på optimering af driften. Allerede i 2026 forventer ledelsen, at Coop kommer i plus.

#### **En reminder**

husk fordelene ved at være medlem af Fanø Brugsforening og få mest ud af dit medlemskab ved brug af App:

- 5% medlemsbonus på alt frugt og grønt
- Scan & Betal – kom hurtigt og nemt gennem butikken
- Se og aktiver dine personlige tilbud
- AppPris-varer hver uge
- Se og brug din optjente bonus
- Få en smart fælles indkøbsliste
- Gem dine kvitteringer i app

#### **Coop FordelsKonto**

- 1% bonus ved køb af egne varemærker
- FordelsKonto giver op til 15% bonus på en række valgfri varemærker

- Minimumsbeløbet for at opnå bonus er 100 kr.
- Personlige tilbud og medlemstilbud
- Coop FordelsKonto fokuserer på dagligvarer

### **Bestyrelsens fremtidsplaner og visioner (Torben)**

Foreningen forventer at 2026 igen bliver et udfordrende år med fortsat presset omsætning, avance og løn- og omkostningsstigninger og hård konkurrence om forbrugerne.

I 2026 vil vi fortsat investere i udviklingen af butikkerne i Fanø Brugsforening, blandt andet en renovering af vores slagter-og delikatesseafdeling i Superbrugsen Nordby.

Der forventes en omsætning på niveau med 2025, og et forbedret overskud for det kommende år i niveauet 3 mio.kr., idet de iværksatte tiltag til forbedring af driften, fortsat vil have en positiv effekt.

Fanø Brugsforenings vision er fortsat at være en aktiv del af det omkring liggende samfund og understøtte det gode liv på Fanø. Uanset om der kommer en Netto til Fanø eller ej

### **Spørgsmål:**

Marianne Rasmussen: Hvorfor kommer der flere og Irma produkter og hvad er de?

Svar: Irma er lukket. Vi ser det som et kvalitetsløft. Lars anbefaler træstammer 😊

Jes Jensen: Hvad gør I ved manglende parkeringspladser?

Svar: Vi har samme antal parkeringspladser som før udvidelsen. Der skal en lokalplan til før end vi kan udvide.

Åse: Vi savner et sted at sidde og snakke. Vi "gamle" kan ikke sidde på bord/bænke.

Svar: Vi er lidt presset på pladsen efter udvidelsen. SuperBrugsen har sponsoreret en bæk – demensbæk, der opstilles ved vejen.

Inger Struckman: Hvad med mejerigrunden?

Svar: Netto har ansøgt om at etablere en butik på grunden. Der ligger en betinget købsaftale.

Kirsten Starup: Har I overvejet at placere stole i butikken, til de ældre, som ikke kan gå i hele butikken.

Svar: Lars foreslår, at det må være næste prioriteret opgave.

Bent Steffensen: Kan man sætte flere paller direkte ind i butikken og spare på omkostningerne?

Svar: SuperBrugsen har også discount varer – markeret med gule mærker. Vi sætter pris på at have en lækker butik samtidig med, at der er discountvarer.

## 5. Indkomne forslag

Vi har ikke modtaget forslag fra medlemmerne

Bestyrelsen foreslår en vedtægtsændring, da det er et krav, at der tilføjes: A.M.B.A i vedtægten  
Navnet er nu: Brugsforeningen A.M.B.A - Afstemning: Enstemmigt vedtaget

## 6. Valg af 3 medlemmer til bestyrelsen og 2 suppleanter

Vi er i den heldige situation, at vi har 5 kandidater, som genopstiller, svarende til de 5 ledige bestyrelsesposter.

Så bestyrelsen er fuldtallig og vi skal ikke have gang i stemmetællerne.

Afstemning: Enstemmigt vedtaget

## 7. Eventuelt

Hvor alt kan drøftes og diskuteres. Men hvor der ikke kan træffes beslutninger

### Spørgsmål:

Marianne Rasmussen: Vil du fortælle, hvad et AMBA?

Svar: [Andelsselskab med begrænset ansvar](#)

Britta Olesen: Lyset ved brændestablen er tændt døgnet rundt.

Svar: Det får vi ordnet.

I vinter var fortovet ved West Wind blev slet ikke ryddet.

Svar: Det får vi ryddet til næste vinter.

Bliver Scan-selv brugt.

Svar: Ja,

Hans Karl. Sidste år nævnte jeg priserne i blomsterbutikken. I dag vil jeg rose jer for at priserne ikke er så høje.

Åse: Ikke alle priser scannes rigtig ind ved kassen.

Svar: Skiltet ved hylden er det samme som ved kassen. De manuelle priser, skal vi se på.

Inge Marie: Skiltene (5%) – her er teksten meget lille.

Svar: Enig. Vi lader det gå videre. Husk der er 5% på frugt og grønt.

## Generalforsamlingen afsluttes med spisning.

### Aftenens menu præsenteres ved Søren

I år står den på lækkert smørrebrød fra delikatessen og kagetapas med petit fours til dessert.

Vores dygtige delikatesse og slagter laver også mad ud af huset

Hvis I har specielle ønsker udover standardmenukortet, kom og snak med Carina eller Søren eller en af deres dygtige folk.

/SV