



# Brugsen

## Fanø Brugsforening

Hovedgaden 87, 6720 Fanø

CVR-nr. 24 54 47 10

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den ordinære generalforsamling d. 30.04.24

Dirigent



# Super Brugsen

---

Foreningsoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 30

---

---

**Foreningen**

---

Fanø Brugsforening  
Hovedgaden 87  
6720 Fanø  
Telefon: 75 16 20 09  
Hjemsted: Nordby  
CVR-nr.: 24 54 47 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Bent Kruse Madsen

---

**Bestyrelse**

---

Torben Tobiasen  
Anja Hoppe  
Martin Milter Bay  
Puk Svensson  
Sussie Glud Viig

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

## Generalforsamling

---

Ordinær generalforsamling afholdes tirsdag den 30. april 2024, kl. 18:00 i Fanø hallen.

Dagsorden

1. Valg af dirigent og stemmetæller
2. Bestyrelsens beretning og orientering om fremtidsplaner
3. Godkendelse af årsrapport, herunder bestyrelsens meddelelse om årets resultatdisponering
4. Forslag fra bestyrelsen
5. Indkomne forslag (ingen)
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og suppleanter  
På valg til bestyrelsen er:  
Anja Hoppe (stiller op som suppleant)  
Martin Milter (modtager genvalg)  
Torben Tobiasen (modtager genvalg)  
Valg af suppleanter:  
Lars Lykkedegn (stiller op som bestyrelsesmedlem)  
Peter Andersen (modtager genvalg)
7. Eventuelt

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Fanø Brugsforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fanø, den 4. april 2024

### **Direktionen**

Bent Kruse Madsen

### **Bestyrelsen**

Torben Tobiasen  
Formand

Anja Hoppe

Martin Milter Bay

Puk Svensson

Sussie Glud Viig

## Til medlemmerne i Fanø Brugsforening

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fanø Brugsforening for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 4. april 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68



Rikke Holmslykke Kristensen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32133



**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	136.173	135.087	136.313	124.689	115.072
Bruttofortjeneste	26.703	26.298	28.593	28.471	26.234
Resultat af primær drift	246	364	2.605	3.915	3.416
Finansielle poster i alt	266	44	-179	-276	-1.338
Årets resultat	395	320	1.922	2.835	1.610

*Balance*

Samlede aktiver	66.148	61.464	62.330	64.225	66.401
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.960	663	563	926	704
Egenkapital	37.555	37.150	36.804	34.865	32.015

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	1%	1%	5%	9%	5%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	57%	60%	59%	54%	48%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:  $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Soliditetsgrad:  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens aktiviteter består i detailhandel med dagligvarer. Fanø Brugsforening består af SuperBrugsen Nordby og DagliBrugsen Sønderho. Fanø Brugsforening driver også Fanø Blomster og OK-anlægget i Nordby.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fanø Brugsforening kom ud af et udfordrende 2023 med et lille plus i årsregnskabet. Årets nettoomsætning udgjorde 136.173 t.DKK mod 135.087 t.DKK i 2022.

Inflationen faldt hen over året, men prisstigningerne på forbrugs- og dagligvarer i 2022 påvirker fortsat forbrugernes indkøbsmønstre, med øget prisbevidsthed, hvor flere har flyttet forbrug mod discount og køber færre og billigere varer på tilbud.

De ændrede indkøbsmønstre og konkurrencesituationen medførte et fortsat fald i bruttoavancen på ca. 1% for Fanø Brugsforening i forhold til 2022.

Medlemmer og kunder fik således varerne billigere i 2023.

Personaleomkostningerne steg som følge af de overenskomstmæssige lønstigninger på gennemsnitligt ca. 4%, trods gennemsnitligt 2 færre ansatte i 2023 end i 2022.

Faldende energiomkostninger og mindre kædebidrag til Coop i forhold til 2022 bidrog heldigvis positivt med henholdsvis 348 t.DKK og 799 t.DKK.

Årets resultat efter skat for 2023 udgjorde 395 t.DKK mod 320 t.DKK for 2022.

Resultatet anses som mindre tilfredsstillende, men også som forventet, idet forventningerne til resultatet for 2023 var et overskud på niveau med 2022.

Balancen viser en egenkapital på t.DKK 37.555 t. DKK pr. 31. december 2023. Egenkapitalen arbejder i henhold til vedtægterne og foreningens formål, for at understøtte den gode udvikling på Fanø.

Superbrugsen Nordby er vokset ud af rammerne fra 2015, hvor den blev bygget til en omsætning i niveauet 70 mio.kr. I 2023 har vi i bestyrelsen og ledelsen fortsat arbejdet med mulige udvidelsesmuligheder og sikring heraf. Som led i vores strategi om videreudvikling af SuperBrugsen Nordby købte Fanø Brugsforening naboejendommene Elmevej 2 samt Elmevej 4.

2023 var også året, hvor vi investerede kraftigt i grøn energi. Oliefyret i Sønderho blev udskiftet med en varmepumpe, og der blev installeret varmegenvinding på CO2 køleanlæggene i både Sønderho og Nordby.

Solcelleanlægget på SuperBrugsen blev udvidet fra 30 KW til ca. 130 KW.

Mange af vores kollegaer er hårdere ramt og har underskud, ligesom Coop-koncernen, der igen i 2023 ser ind i et meget dårligt regnskab, efter det hidtil dårligste regnskab i organisationens historie i 2022.

Det har været forretningsmæssigt nødvendigt med fundamentale forandringer indenfor Coop, som historisk har haft problemer med at tjene penge. Den 12. april 2024 blev det offentliggjort, at Coop og OK, har indgået en aftale, hvor de hver investerer en milliard kroner i Coop Danmark. Aftalen betyder at OK bliver medejer af Coop Danmark sammen med Coop Amba, men det er benzin og elselskabet OK, som fremover får bestemmende indflydelse.

Aftalen fremtidssikrer både Coops store butiksnæts og OK's tankanlæg for energi. Udrulningen af Coop-kæden er opgivet. Kvickly og SuperBrugsen består og beholder hver deres navn. Brugsen og 365discount fortsætter som hidtil. Der er fortsat stort fokus på optimering af driften, og på at blive enklere og billigere.

Der skete også andre store ændringer på dagligvaremarkedet i 2023. Aldi forlod markedet og blev købt af Rema1000. I 2024 vil konkurrencen stige, som følge af fortsat mange nye butiksaabninger i et lille land, hvor vi allerede har dagligvarebutikker nok til at brødføde tre gange så mange indbyggere.

Effekten heraf for Fanø Brugsforeningen er foreløbig begrænset. Vi er en selvstændig brugsforening, ejet af vores medlemmer, og vi bestemmer selv. Det vil stadig være de samme butikker og personale som møder jer. Vi ser frem til de positive effekter af strategiændringerne i Coop og følger sammen med vores kollegaer i de selvstændige brugsforeninger op herpå.

Coops nye IT-system er nu fuldt implementeret. Efter en udfordrende fødsel er kvaliteten af vareleverancerne og frugt og grønt forbedret efter stort fokus herpå fra kæden.

Fanø Brugsforening fik i 2023 tilgang af 57 nye medlemmer og vi er nu sammen over 3.000 i øens største fællesskab med henholdsvis 2.653 i Nordby og 361 i Sønderho. Sammen understøtter vi det gode liv på Fanø. I 2023 uddelte Fanø Brugsforening sponsorater for mere end 250 t.DKK til lokale foreninger og aktiviteter.

Vi anbefaler fortsat vores medlemmer at bruge Coop app'en. Via medlemsbonusordning optjener du 1% bonus på et udvalg af Coops egne varemærker, når der handles for 500 kr. i Coop på en måned.

Via Coops fordelskonto kan du få fra 5% og op til 15% bonus på de af Coops varemærker, du selv vælger, hver eneste gang du lægger dem i kurven. Det er kun 62 % af vores medlemmer, som bruger app'en og der er mange som ikke bruger fordelskontoen. Det er ærgerligt, at mange af vores medlemmer derved snydes for fordele og rabatter.

Så hvis du endnu ikke bruger app'en eller fordelskontoen, så tag fat i personalet, som altid gerne er behjælpelig med råd og vejledning herom.

Vi får fortsat ros fra kunder, medlemmer og turister for vores butikker; SuperBrugsen Nordby, DagliBrugsen i Sønderho og Fanø Blomster.

En stor tak skal lyde til alle Brugsforeningens dygtige og loyale medarbejdere, som også i 2023 har gjort en ekstraordinær indsats. I 2023 havde vi den glæde at fejre Gerdas 25 års jubilæum, ligesom vi her den 1. marts 2024, kunne fejre vores uddelers 25 jubilæum sammen med over 1.000 medlemmer, kunder og samarbejdspartnere.

Fanø Brugsforening sender også en stor tak til vores mange trofaste og loyale kunder og medlemmer, for uden jer, er vi ingenting.

### **Forventet udvikling**

Foreningen forventer at 2024 igen bliver et udfordrende år med fortsat presset avance og løn- og omkostningsstigninger.

Medarbejdere og ledelse er opmærksomme herpå. Vi vil fortsat arbejde for at være det bedste indkøbssted på Fanø med den bedste service, med nye varer, tiltag og specialiteter. Og samtidig have et sortiment på hylderne, som matcher prisen på discount og med skarpe daglige tilbud.

Fokus hos Fanø Brugsforening er den samme som hos Coop. At styrke indtjeningsevnen gennem godt købmandskab og optimering af omkostninger. Der forventes en svagt stigende omsætning med et forbedret overskud.

I 2024 vil vi arbejde videre med planerne for en ombygning og udvidelse af facade- og indgangspartiet i Superbrugsen Nordby, hvor der er plads til Fanø Blomster. Og fortsætte den grønne omstilling bl.a. med investering i elvarebil.

Brugsforeningen ser frem til et begivenhedsrigt 2024 med mange aktiviteter for og sammen med medlemmerne. Fællesspisninger, foredrag, gåture, vinsmagninger m.v.

Fanø Brugsforenings vision er fortsat at være en aktiv del af det omkring liggende samfund og understøtte det gode liv på Fanø.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	2023 DKK	2022 DKK
	<b>136.172.771</b>	<b>135.086.588</b>
	1.613.008	1.695.651
	-98.209.832	-96.173.371
	-12.873.420	-14.310.755
	<b>26.702.527</b>	<b>26.298.113</b>
1	-24.023.884	-23.556.474
	<b>2.678.643</b>	<b>2.741.639</b>
	-2.433.013	-2.377.832
	<b>245.630</b>	<b>363.807</b>
	-5.200	-4.600
	281.677	299.017
	276.437	84.708
	-286.754	-335.511
	<b>511.790</b>	<b>407.421</b>
	-116.906	-87.461
	<b>394.884</b>	<b>319.960</b>

2 Forslag til resultatdisponering

<b>AKTIVER</b>		31.12.23	31.12.22
Note		DKK	DKK
	Grunde og bygninger	49.019.974	46.968.028
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.386.740	3.911.635
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	1.686.950	0
<b>3</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>55.093.664</b>	<b>50.879.663</b>
4	Kapitalinteresser	305.327	294.927
4	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.115.291	1.044.892
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.420.618</b>	<b>1.339.819</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>56.514.282</b>	<b>52.219.482</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	7.414.953	7.145.963
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>7.414.953</b>	<b>7.145.963</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	581.148	744.792
	Tilgodehavende selskabsskat	79.046	72.857
	Andre tilgodehavender	836.840	673.582
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.497.034</b>	<b>1.491.231</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>721.599</b>	<b>607.285</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>9.633.586</b>	<b>9.244.479</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>66.147.868</b>	<b>61.463.961</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.23	31.12.22
Note		DKK	DKK
	Andelskapital	194.852	184.565
	Overført resultat	37.360.296	36.965.412
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>37.555.148</b>	<b>37.149.977</b>
5	Hensættelser til udskudt skat	485.655	368.749
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>485.655</b>	<b>368.749</b>
6	Gæld til realkreditinstitutter	12.612.653	13.414.687
6	Leasingforpligtelser	0	125.573
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.612.653</b>	<b>13.540.260</b>
6	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	804.632	802.377
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.824.229	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.532.343	7.439.000
	Anden gæld	3.329.507	2.153.111
7	Periodeafgrænsningsposter	3.701	10.487
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.494.412</b>	<b>10.404.975</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.107.065</b>	<b>23.945.235</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>66.147.868</b>	<b>61.463.961</b>
8	Oplysninger om dagsværdi		
9	Eventualforpligtelser		
10	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23			
Saldo pr. 01.01.23	184.565	36.965.412	37.149.977
Kapitalforhøjelse	10.287	0	10.287
Forslag til resultatdisponering	0	394.884	394.884
Saldo pr. 31.12.23	194.852	37.360.296	37.555.148



## Pengestrømsopgørelse

Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>394.884</b>	<b>319.960</b>
11 Reguleringer	2.283.759	2.421.679
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-268.990	-383.706
Tilgodehavender	386	-138.761
Leverandører af varer og tjenesteydelser	93.343	3.533.870
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.169.610	0
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>3.672.992</b>	<b>5.753.042</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	487.715	383.726
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-286.754	-332.930
Betalt selskabsskat	-6.189	-241.781
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>3.867.764</b>	<b>5.562.057</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.647.014	-663.498
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-15.600	-87.431
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-6.662.614</b>	<b>-750.929</b>
Kapitaltilførsel	10.287	26.361
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-799.779	-796.391
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	3.824.229	0
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	0	-3.500.000
Afdrag på leasingforpligtelser	-125.573	-371.220
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>2.909.164</b>	<b>-4.641.250</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>114.314</b>	<b>169.878</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	607.285	437.407
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>721.599</b>	<b>607.285</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	721.599	607.285
<b>I alt</b>	<b>721.599</b>	<b>607.285</b>

	2023	2022
	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	20.855.250	20.489.687
Pensioner	1.821.849	1.691.563
Andre omkostninger til social sikring	127.641	131.731
Andre personaleomkostninger	1.219.144	1.243.493
I alt	24.023.884	23.556.474

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	56	58
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.414.000	1.534.000
--------------------------------------	-----------	-----------

### 2. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	394.884	319.960
-------------------	---------	---------

**3. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris pr. 01.01.23	68.766.607	12.594.498	0
Tilgang i året	3.089.935	1.870.129	1.686.950
Afgang i året	0	-49.036	0
Kostpris pr. 31.12.23	71.856.542	14.415.591	1.686.950
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-21.798.580	-8.682.862	0
Afskrivninger i året	-1.037.988	-1.395.025	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	49.036	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-22.836.568	-10.028.851	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	49.019.974	4.386.740	1.686.950
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	802.394	0

**4. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.23	442.391	434.189
Tilgang i året	15.600	0
Kostpris pr. 31.12.23	457.991	434.189
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23	-147.464	610.703
Dagsværdireguleringer i året	-5.200	70.399
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23	-152.664	681.102
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	305.327	1.115.291

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

## 5. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.23	368.749	262.444
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	116.906	106.305

Udskudt skat pr. 31.12.23	485.655	368.749
---------------------------	---------	---------

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	369.401	313.309
Finansielle anlægsaktiver	116.254	101.910
Gældsforpligtelser	0	-27.626

I alt	485.655	387.593
-------	---------	---------

## 6. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Gæld til realkreditinstitutter	804.632	9.437.732	13.417.285	14.217.064
Leasingforpligtelser	0	0	0	125.573
I alt	804.632	9.437.732	13.417.285	14.342.637

## 7. Periodeafgrænsningsposter

Periodiseret energitilskud	3.701	10.487
I alt	3.701	10.487

**8. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Kapital- interesser	Unoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.23	305.327	1.115.291	1.420.618
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-5.200	70.399	65.199

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapitalen i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapitalen i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

**9. Eventualforpligtelser***Andre eventualforpligtelser*

Foreningen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energifgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 2.494.

### 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 13.461 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 49.020.

Der er udstedt ejerpantebreve t.DKK 6.000 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 49.020.

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter i t.DKK 305.

### 11. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.433.013	2.377.832
Indtægter af kapitalinteresser	5.200	4.600
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-281.677	-299.017
Finansielle indtægter	-276.437	-84.708
Finansielle omkostninger	286.754	335.511
Skat af årets resultat	116.906	87.461
I alt	2.283.759	2.421.679

## 12. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor foreningen har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

**12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter fra salg af tjenesteydelsern (formidlingsprovision) indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved indtægterne svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.



**12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	15-50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalinteresser**

Indtægter af kapitalinteresser omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

**12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -***Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalinteresser**

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. og måles efterfølgende til dagsværdi. Dagsværdien for andelskapital i Coop A.m.b.a. er fast til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på Coop A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

## 12. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**12. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger samt forudbetalinger til Coop som indgår i posten Andre tilgodehavender.